

# *Geschäftsmodell-getriebene Planung von Digitalisierungsmaßnahmen in Business-to-Business-Märkten – Ein Vorgehensmodell*

**Stefan Koch, Thomas Werani, Alexander  
Schauberger, Manuel Mühlburger,  
Bernhard Freiseisen & Petra Martinek-  
Kuchinka**

**HMD Praxis der  
Wirtschaftsinformatik**

ISSN 1436-3011

HMD  
DOI 10.1365/s40702-018-0431-9



# Geschäftsmodell-getriebene Planung von Digitalisierungsmaßnahmen in Business-to-Business-Märkten – Ein Vorgehensmodell

Stefan Koch  · Thomas Werani · Alexander Schaubberger · Manuel Mühlburger · Bernhard Freiseisen · Petra Martinek-Kuchinka

Eingegangen: 30. November 2017 / Angenommen: 12. Mai 2018  
© Der/die Autor(en) 2018

**Zusammenfassung** Die Umsetzung der Digitalisierung stellt für Organisationen momentan eine der größten Herausforderungen dar und endet oft in digitalem Aktionismus. Daher entwirft dieser Beitrag ein Vorgehensmodell, das aufgrund der durchgehenden Orientierung am Geschäftsmodell und der daraus erfolgenden systematischen Ableitung und Evaluierung von Maßnahmen die zielgerichtete Planung von Digitalisierungsmaßnahmen erlaubt. Der Ansatz wird anhand des Fallbeispiels eines Industrieunternehmens illustriert und in der Umsetzung gezeigt.

**Schlüsselwörter** Digitale Transformation · IT-Planung · Portfoliomanagement · Geschäftsmodell

## Business Model Driven Planning of Digital Transformation Projects in Business-to-Business-Markets—A Process Model

**Abstract** Implementing digitization is currently one of the biggest challenges for organizations and often ends in digital actionism. Therefore, this article develops a process model that allows for targeted planning of digitization measures through

---

S. Koch (✉) · M. Mühlburger  
Institut für Wirtschaftsinformatik – Information Engineering, Johannes Kepler Universität Linz,  
Altenberger Straße 69, 4040 Linz, Österreich  
E-Mail: stefan.koch@jku.at

T. Werani · A. Schaubberger  
Institut für Handel, Absatz und Marketing, Abteilung Business-to-Business-Marketing, Johannes  
Kepler Universität Linz, Altenberger Straße 69, 4040 Linz, Österreich

B. Freiseisen  
Fronius International GmbH, Froniusplatz 1, 4600 Wels, Österreich

P. Martinek-Kuchinka  
Kuchinka & Partner GmbH, Jaxstraße 2–4, 4020 Linz, Österreich