

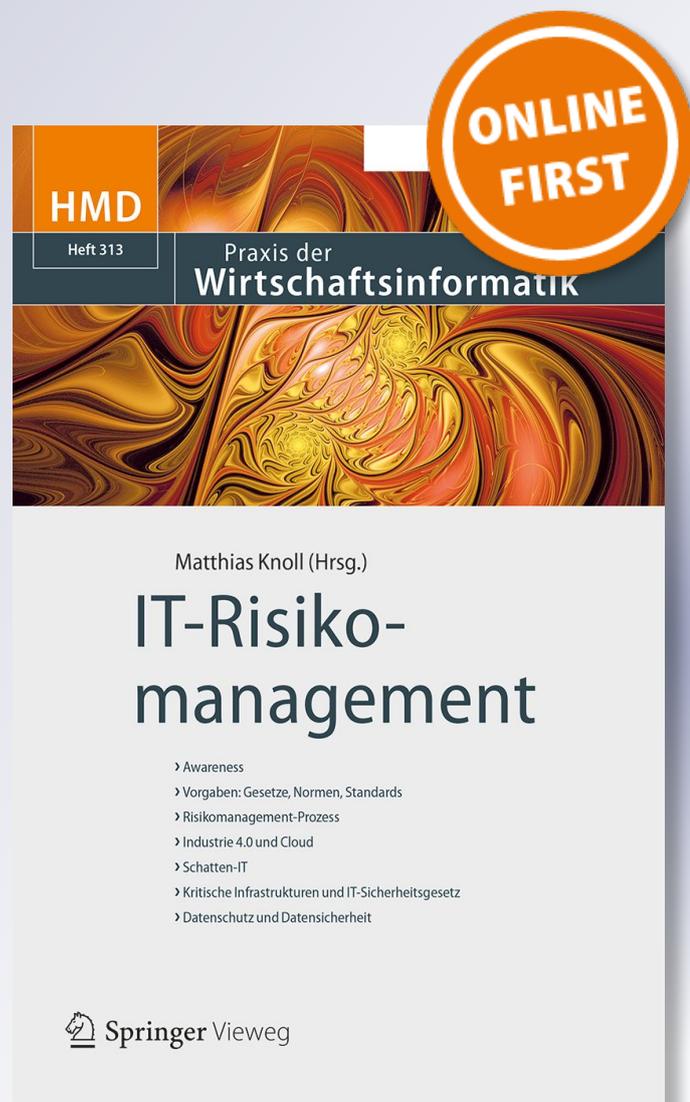
Geschäftsmodell-getriebene Planung von Digitalisierungsmaßnahmen in Business-to-Business-Märkten – Ein Vorgehensmodell

**Stefan Koch, Thomas Werani, Alexander
Schauberger, Manuel Mühlburger,
Bernhard Freiseisen & Petra Martinek-
Kuchinka**

**HMD Praxis der
Wirtschaftsinformatik**

ISSN 1436-3011

HMD
DOI 10.1365/s40702-018-0431-9



Geschäftsmodell-getriebene Planung von Digitalisierungsmaßnahmen in Business-to-Business-Märkten – Ein Vorgehensmodell

Stefan Koch  · Thomas Werani · Alexander Schaubberger · Manuel Mühlburger · Bernhard Freiseisen · Petra Martinek-Kuchinka

Eingegangen: 30. November 2017 / Angenommen: 12. Mai 2018
© Der/die Autor(en) 2018

Zusammenfassung Die Umsetzung der Digitalisierung stellt für Organisationen momentan eine der größten Herausforderungen dar und endet oft in digitalem Aktionismus. Daher entwirft dieser Beitrag ein Vorgehensmodell, das aufgrund der durchgehenden Orientierung am Geschäftsmodell und der daraus erfolgenden systematischen Ableitung und Evaluierung von Maßnahmen die zielgerichtete Planung von Digitalisierungsmaßnahmen erlaubt. Der Ansatz wird anhand des Fallbeispiels eines Industrieunternehmens illustriert und in der Umsetzung gezeigt.

Schlüsselwörter Digitale Transformation · IT-Planung · Portfoliomanagement · Geschäftsmodell

Business Model Driven Planning of Digital Transformation Projects in Business-to-Business-Markets—A Process Model

Abstract Implementing digitization is currently one of the biggest challenges for organizations and often ends in digital actionism. Therefore, this article develops a process model that allows for targeted planning of digitization measures through

S. Koch (✉) · M. Mühlburger
Institut für Wirtschaftsinformatik – Information Engineering, Johannes Kepler Universität Linz,
Altenberger Straße 69, 4040 Linz, Österreich
E-Mail: stefan.koch@jku.at

T. Werani · A. Schaubberger
Institut für Handel, Absatz und Marketing, Abteilung Business-to-Business-Marketing, Johannes
Kepler Universität Linz, Altenberger Straße 69, 4040 Linz, Österreich

B. Freiseisen
Fronius International GmbH, Froniusplatz 1, 4600 Wels, Österreich

P. Martinek-Kuchinka
Kuchinka & Partner GmbH, Jaxstraße 2–4, 4020 Linz, Österreich